



## NEUAUSRICHTUNG IN DER KRISE

### Erfolgreiche Transformation mit einem erfahrenen Team

Eine weltweite Virus-Pandemie stellt uns alle vor nie dagewesene Herausforderungen - neben dem Technologie- und Klimawandel, geopolitischen Veränderungen und der Konjunkturabschwächung sorgt COVID-19 für nicht absehbare wirtschaftliche Szenarien.

Rückläufiger Binnenkonsum, der Einbruch wichtiger globaler Exportmärkte werden begleitet von unterbrochenen Logistikketten und massiven Produktionseinschränkungen.

Unternehmenskrisen sind Extremsituationen. Entschlossenes Handeln in Verbindung mit professioneller Begleitung sind die Grundpfeiler für ein erfolgreiches Management in der Krise.

Mit über 25 Jahren C-Level Beratung in Strategie, Restrukturierung, M&A und Produktionsoptimierung in Europa und Asien bieten wir Ihnen eine individuelle, auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Lösungskompetenz.

#### Die Schwerpunkte unserer Lösungsansätze liegen in:

- Der Ableitung klarer und quantifizierbarer Handlungsfelder aus dem Diagnostic Radar anhand finanzieller, operativer, struktureller und strategischer Stellgrößen
- Einem umfassendem Restrukturierungsansatz mit operativen ergebnis- und liquiditätsverbessernden Maßnahmen und eine längerfristige strategische Neupositionierung
- Einem „Supplier Recovery Program“, um die Supply Chain Risiken zu minimieren und Ihre bestehenden Lieferketten abzusichern.
- Einer Unterstützung bei der Auswahl neuer Lieferanten, bei Verlagerungen oder bei der Standortauswahl

### UNSER ANSATZ – ZENTRALE BAUSTEINE FÜR IHREN UNTERNEHMENSERFOLG

#### 1. „DIAGNOSTIC RADAR“ – BESTANDSAUFNAHME

- ✓ Beschleunigte Diagnostik der individuellen Firmensituation
- ✓ Begleitet durch ein multidisziplinäres Team mit erfahrenen Seniors
- ✓ Unabhängige und qualifizierte Sicht
- ✓ Kurzfristiges Ziel - operative Ergebnis- und Liquiditätsverbesserung

- Pragmatisches Bild zur Ist-Situation
- Katalog mit Handlungsfeldern und Sofortmaßnahmen

#### 2. TURNAROUND PROGRAMM – DIE „ROSSKUR“

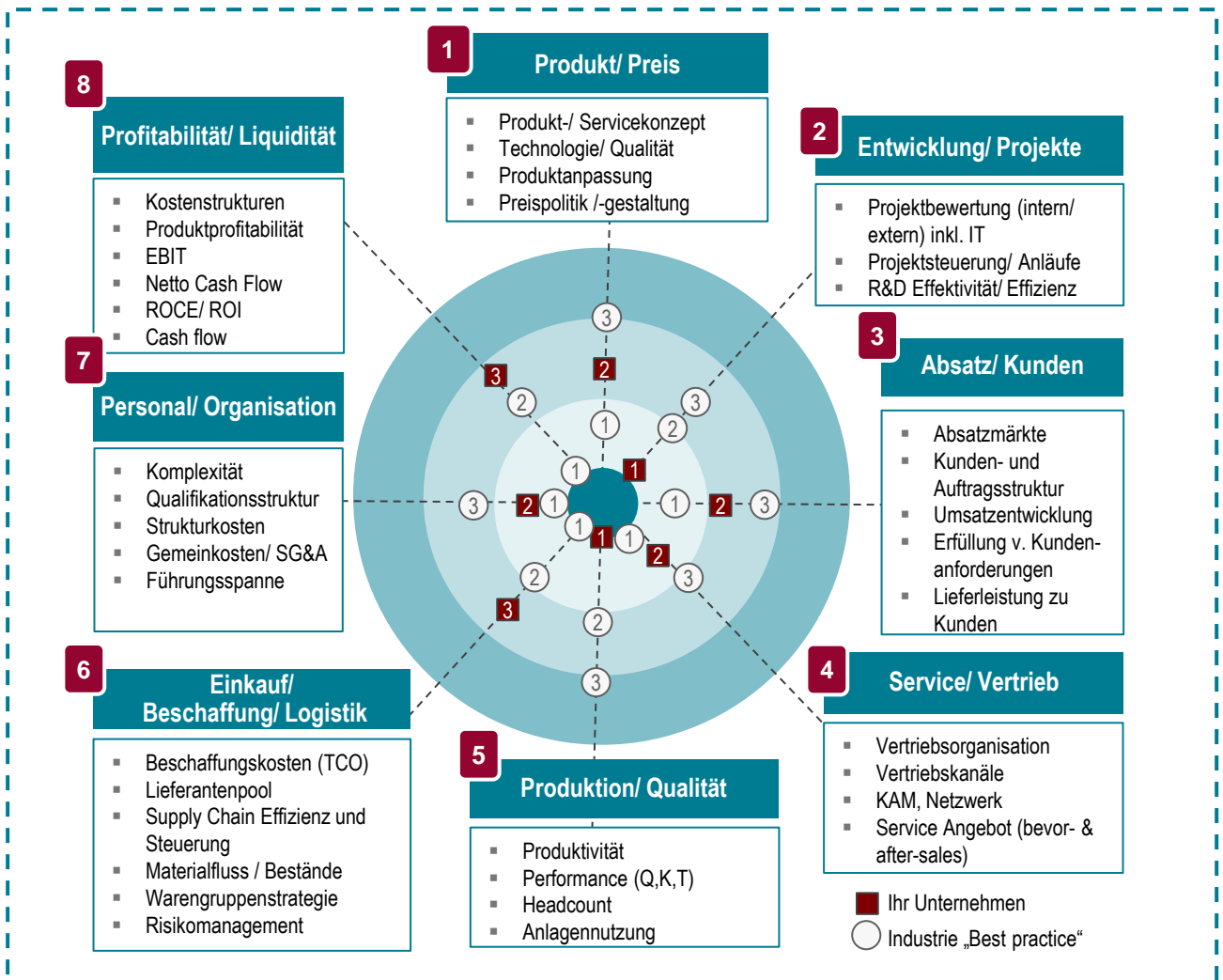
- ✓ Einleitung Sofortmaßnahmen auf Kostenseite
- ✓ Anpassung Umlaufvermögen, Bilanzverkürzung
- ✓ Überprüfung strategische Ist-Situation und Neuausrichtung: z.B. Geschäftsfeldstrategien, Produktionsstrategien, Standortoptimierung
- ✓ Prüfung mögliche Desinvestitionen und Abspaltungen

- Ganzheitliches Restrukturierungskonzept
- Moderation des Turnaround Prozesses im Gesellschafter- und Führungskreis

## 1. "DIAGNOSTIC RADAR" –

### DURCH SCHNELLEN ÜBERBLICK MEHR TRANSPARENZ

Der „DIAGNOSTIC RADAR“ verschafft in kürzester Zeit einen schnellen Überblick über den Status quo und schafft Transparenz zur Ausgangslage. Eine Krise wird neben exogenen Ursachen in der Regel auch durch ein Zusammenspiel unterschiedlicher Faktoren, die sich im schlimmsten Fall gegenseitig verstärken, ausgelöst. Eine Analyse dieser Faktoren steht im Vordergrund der Diagnostik.



## 2. KLARE ZIELSETZUNG - TURNAROUND HEBEL RICHTIG ANSETZEN

Nach der Krise werden die Marktanteile neu verteilt, einige Firmen werden die Herausforderung nicht überstehen. Es gilt daher, die eigene Wettbewerbsposition durch Korrekturen in der operativen und strategischen Ausrichtung nachhaltig zu verbessern.

Ein erfolgreiches Restrukturierungsprogramm soll sich auf klare und quantifizierbare Zielsetzungen fokussieren. Dabei nutzen wir typischerweise folgende Turnaround-Hebel:

## TURNAROUND – DREI STELLHEBEL ZUM RESTRUKTURIERUNGSERFOLG





## EAC & AGAMUS CONSULT – ERFOLG DURCH ERFAHRUNG

### Wir garantieren: nachhaltige Neuausrichtung im Wettbewerb nach der Krise

Unsere langjährig in der Praxis erprobte Restrukturierungserfahrung im Mittelstand in Europa und insbesondere in Asien ermöglicht es uns innerhalb kürzester Zeit, die Krisenintensität Ihres Unternehmens zu erkennen und bereits frühzeitig mögliche Maßnahmen auf dem Weg zu einer nachhaltig wettbewerbsfähigen Positionierung einzuleiten.

Von besonderem Vorteil ist dabei das wesentliche Zusammenspiel unserer Experten aus den Bereichen Betriebs-/Finanz- und Produktionswirtschaft mit regionalen Kapazitäten in Europa und Asien. Zudem verfügen wir über einen Pool erfahrener Interimsmanager, Supply Chain-, Sourcing- und Standortoptimierungsexperten mit umfassenden Referenzen.



### UNSER EXPERTENTEAM



**DIETMAR  
KUSCH**  
Partner  
EAC



**DIRK  
LIEDTKE**  
EAC Experte für  
M&A & Restrukturierung



**DIRK  
LAFORET**  
Partner  
Agamus Consult



**MARC  
KRÄUTLE**  
Geschäftsführer  
Agamus Consult

# EAC & AGAMUS CONSULT – REFERENZEN FÜR OPERATIONAL EXCELLENCE IM MITTELSTAND

- > 25 YEARS CONSULTING EXPERIENCE
- > 50 COUNTRIES
- > 2,000 PROJECTS

= OUR EXPERTISE



## EAC MUNICH

EAC - Euro Asia Consulting PartG  
 Widenmayerstraße 29  
 80538 München  
 Phone +49 89 92 29 93-0  
[eac-muc@eac-consulting.de](mailto:eac-muc@eac-consulting.de)

## EAC MOSCOW

EAC - Euro Asia Consulting OOO  
 Melnitskiy Per. 1  
 105120 Moscow / Russia  
 Phone +7 495 6401 013  
[eac-mos@eac-consulting.de](mailto:eac-mos@eac-consulting.de)

## EAC MUMBAI

EAC - Euro Asia Consulting Pvt. Ltd.  
 306-310 Peninsula Plaza A/16,  
 Veera Industrial Estate  
 Andheri (West), 400053 Mumbai /India  
 Phone +91 22 26 74 24 91  
[eac-mum@eac-consulting.de](mailto:eac-mum@eac-consulting.de)

## EAC SHANGHAI

EAC - Euro Asia Consulting  
 Sunyoung Centre, Rm. 801  
 398 Jiangsu Road  
 200050 Shanghai/ China  
 Phone +86 21 63 50 81 50  
[eac-sha@eac-consulting.de](mailto:eac-sha@eac-consulting.de)

## AGAMUS MUNICH

Agamus Consult GmbH  
 Fürstenrieder Str. 263  
 81377 München  
 Phone +49 89 44 388 99 22  
[info@agamus.com](mailto:info@agamus.com)

## AGAMUS BERLIN

Agamus Consult GmbH  
 Pappelallee 78/79  
 10437 Berlin  
 Phone +49 89 44 388 99 22  
[info@agamus.com](mailto:info@agamus.com)

[www.eac-consulting.de](http://www.eac-consulting.de)

[www.agamus.com](http://www.agamus.com)